**MATRIZES PARA O RELATÓRIO DE 2018**

**1. Eixo de Ensino e aprendizagem**

**1.1 Estudantes inscritos**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Grau Académico** | **Nível académico e género** | **Total** |  |
| **1º Semestre** |  |
| 1º Ano | 2º Ano | 3º Ano | 4º Ano | 5º Ano | Trabalhos de fim do curso |  |
| F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total |  |
| Licenciatura |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| Mestrado |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| Doutoramento |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| **2º Semestre** |  |
| **Grau Académico** | 1º Ano | 2º Ano | 3º Ano | 4º Ano | 5º Ano | Trabalhos de fim do curso | **Total** |  |
| F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total |  |
| Licenciatura |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| Mestrado |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| Doutoramento |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1.2 Estudantes matriculados por grau e género/2018** |  |  |  |  |  |
| Curso |  Grau académico e género |  |
| Licenciatura | Mestrado  | Doutoramento |  |
| F | M | Total | Total | F | M | Total | F | M | Total |  |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |

 **1.3 Estudantes graduados de 2018 (1º e 2º semestres)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Grau Académico** | **Curso** | **Nº de Graduados/2018** | **Ano de ingresso de estudantes graduados em 2018** |
| **F** | **M** | **T** | **Anterior a 2010** | **2010** | **2011** | **2012** | **2013** | **2014** | **2015** |
| Licenciatura |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Mestrado |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Doutoramento |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |

**1.4. Estudantes Bolseiros**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Grau Académico** | **Nº de Bolseiros da UEM** | **Nº de Bolseiros de outras instituições nacionais** | **Nº de Bolseiros de outras instituições estrangeiras** | **TOTAL** |
|
| Licenciatura  |   |   |   |   |
| Mestrado |   |   |   |   |
| Doutoramento |   |   |   |   |
| **TOTAL** |   |   |   |   |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **1.5.1. Acções: Revisão Curricular** |
|  Actividades Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  Actividades *não* Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  |  |  |
| **1.5.2. Acções: Qualidade académica** |
| Activdades Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  Actividades *não* Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  |  |  |
| **1.5.3. Acções: Apoio Social** |
| Actividades Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  Actividades *não* Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  |  |  |

|  |
| --- |
| **1.5.4. Acções: Ensino à Distância** |
| Actividades Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  Actividades *não* Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2. Eixo de Investigação** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.1. Gestão da Investigação** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Actividades Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  Actividades *não* Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2.2. Desenvolvimento de pós-graduação** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Actividades Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  Actividades *não* Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  |  |  |
| **2.3. Desenvolvimento de Recursos Humanos** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Actividades Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  Actividades *não* Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2.4. Identificação de oportunidades de financiamento**  |  |  |  |  |  |  |
| Actividades Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  Actividades *não* Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  |  |  |
| **2.5. Monitoria de Programas/Projectos de investigação na UEM** |  |  |  |  |
| Actividades Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  Actividades *não* Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2. 6. Projectos de investigação** |  |  |  |  |  |
| **2.6.1. Projectos desenvolvidos na Unidade (Colectivos e/ou individuais)** |
| **Título do projecto** | **Investigador (es)** | **Unidade** | **Departamento** | **Fonte de Financiamento** | **Orçamento** |
|
|   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2.6.2. Projectos desenvolvidos no âmbito de formação (pós-graduação)** |  |  |  |  |  |  |
| **Título do projecto** | **Investigador (es)** | **Unidade** | **Departamento** | **Fonte de Financiamento** | **Orçamento** |
|
|
|   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |
| **2.7. Fundos competitivos** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Titulo do projecto** | **Investigador (es)** | **Unidade Orgânica** | **Fundo a que concorre** | **Orçamento (em Mts)** | **Observação** |
|
|
|   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |

**2.8. Publicações**

**2.8.1. Artigos Científicos com revisão de pares, publicados em *Revistas indexadas***

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nº** | **Autor (es)** | **Ano** | **Título** | **Nome da Revista** | **Local** | **URL** |
| **Apelido (s)** | **Nome (s)** |
|   |   |   |   |   |   |   |   |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|   |   |   |   |   |   |   |   |

**2.8.2. Artigos Científicos com revisão de pares, publicados em *Revistas não indexadas***

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nº** | **Autor (es)** | **Ano** | **Título** | **Nome da Revista** | **Local** | **URL** |
| **Apelido (s)** | **Nome (s)** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |

**2.8.3. Trabalhos completos publicados em anais de congresso, conferência, simpósio nacional ou internacional**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nº** | **Autor (es)** | **Ano** | **Título** | **Conferencia, seminario, simposio** | **Data e Local** | **Data de submissão** | **URL** |
| **Apelido (s)** | **Nome (s)** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |

**2.8.4. Livro científico, publicado em edição nacional ou internacional, aprovado por Comissão Editorial Académica**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nº** | **Autor (es)** | **Ano** | **Título** | **Data de Submissão** | **Data de publicação** | **Número de páginas** | **URL** |
| **Apelido (s)** | **Nome(s)** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |

**2.8.5. Capítulo de Livro, publicado em edição nacional ou internacional**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nº** | **Autor (es)** | **Ano** | **Título** | **Título do livro** | **Autor do livro** | **Editora** | **Páginas** | **URL** |
| **Apelido (s)** | **Nome(s)** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |

|  |
| --- |
| **3. Eixo de Extensão e Inovação****3.1. Extensão** |
| **Dimensão** | **Descrição de Actividades** | **Observação** | **Beneficiário** |
| **Nº** | **Planificadas**  | **Não planificadas** | Nível de execução |  |  |
| Ligação Teoria-prática |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| Desenvolvimento Comunitário e Transferência de Tecnologia |  |  |  |  |  |   |
|  |  |  |  |  |
| Prestação de Serviços e Assistência Técnica |  |  |  |  |  |   |
|  |  |  |  |  |
| Responsabilidade Social e Elevação da Consciência Cívica |  |  |  |  |  |   |
|  |  |  |  |  |

**3.2. Inovação**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Actividades Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  Actividades *não* Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **4. Eixo de Governação e Cooperação Universitária** |  |  |  |  |
| **4.1. Governação** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Actividade Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  Actividades *não* Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |

**4.2. Cooperação**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nome da Instituição** | **Tipo de instrumento (Memorando, Acordo, etc)** | **Data**  | **Área de cooperação** | **Objectivos** |
|
| **Assinatura** | **Validade** |
|
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |
| **5. Eixo de Gestão, Finanças e Recursos Humanos** |
| **5.1 Gestão** |  |  |  |  |  |  |
| **Actividades Planificadas** | **Nível de Execução** | **Observação** |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  **Actividades *não* Planificadas** | **Nível de Execução** | **Observação** |
|   |   |   |
|   |   |   |

**5.2. Finanças**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Actividades Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  Actividades *não* Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  |  |  |

**5.3 Recursos Humanos**

5.3.1 Corpo Docente por Regime de Contratação, Nível de Formação e Género

|  |  |
| --- | --- |
| **Regime de contratação** | **Nível de Formação** |
|   | **Bacharel** | **Licenciado** | **Diploma**  | **Mestre** | **Doutorado** | **Todos** |
|   | F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total |
| **Tempo inteiro** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Tempo parcial** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Total** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

5.3.2 Corpo Docente a Tempo Inteiro por Nacionalidade, Nível de Formação e Género

|  |  |
| --- | --- |
| **Nacionalidade** | **Nível de Formação** |
|   | **Bacharel** | **Licenciado** | **Diploma** | **Mestre** | **Doutorado** | **Todos** |
|   | F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total |
| **Moçambicana** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Estrangeira** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Total** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

5.3.3 Corpo Docente a Tempo Parcial por Nacionalidade, Nível de Formação e Género

|  |  |
| --- | --- |
| **Nacionalidade** | **Nível de Formação** |
|   | **Bacharel** | **Licenciado** | **Diploma** | **Mestre** | **Doutorado** | **Todos** |
|   | F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total |
| Moçambicana |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Estrangeira |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Total** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

 5.3.4 Corpo Docente por Tipo de Relação Contratual, Nível de Formação e Género

|  |  |
| --- | --- |
| **Tipo de relação contratual** | **Nível de Formação** |
|   | **Bacharel** | **Licenciado** | **Diploma** | **Mestre** | **Doutorado** | **Todos** |
|   | F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total | F | M | Total |
| Pertence ao quadro |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Não pertence ao quadro |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Total** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

5.3.5 Docentes que ocupam cargos de Direcção /Chefia, por Género

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cargo de Direcção/ Chefia** | **Género** | **Total** |
| F | **M** |
| Reitor |  |  |  |
| Vice-Reitor |  |  |  |
| Director da Faculdade |  |  |  |
| Director – Adjunto da Faculdade |  |  |  |
| Director Nacional |  |  |  |
| Director – Adjunto Nacional |  |  |  |
| Chefe do Departamento |  |  |  |
| Director de Curso |  |  |  |
| Chefe de Repartição |  |  |  |
| Chefe de Secção |  |  |  |
| Assessor da Reitoria |  |  |  |
| Assistente |  |  |  |
| Director de Centro de Manutenção  |  |  |  |
|  **Total**  |  |  |  |

5.3.6. Número do pessoal do CTA por Regime de Contratação, Nível de Formação e Género

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Regime de contratação | **Nivel de formação** | **Todos** |
|   | **Básico** | **Médio** | **Bacharel** | **Licenciado** | **Mestre** | **Doutorado** | **F** | **M** | **T** |
|   | F | M | T | F | M | T | F | M | T | F | M | T | F | M | T | F | M | T |   |   |   |
| Tempo inteiro |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Tempo parcial |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

5.3.7. Número do pessoal do CTA a Tempo Inteiro por Nacionalidade, Nível de Formação e Género

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Nacionalidade | **Nivel de formação** | **Todos** |
|   | **Básico**  | **Médio** | **Bacharel** | **Licenciatura** | **Mestre** | **Doutorado** | **F** | **M** | **T** |
|   | F | M | T | F | M | T | F | M | T | F | M | T | F | M | T | F | M | T |   |   |   |
| Moçambicana |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Estrangeira |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

5.3.8. Número do pessoal do CTA a Tempo Parcial por Nacionalidade, Nível de Formação e Género

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Nacionalidade | **Nivel de formação** | **Todos** |
|   | **Básico**  | **Médio** | **Bacharel** | **Licenciatura** | **Mestre** | **Doutorado** | **F** | **M** | **T** |
|   | F | M | T | F | M | T | F | M | T | F | M | T | F | M | T | F | M | T |   |   |   |
| Moçambicana |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Estrangeira |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

5.3.9. Números do pessoal do CTA por Tipo de Relação Contratual, Nível de Formação e Género

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Nacionalidade | **Nivel de formação** | **Todos** |
|   | **Básico**  | **Médio** | **Bacharel** | **Licenciatura** | **Mestre** | **Doutorado** | **F** | **M** | **T** |
|   | F | M | T | F | M | T | F | M | T | F | M | T | F | M | T | F | M | T |   |   |   |
| Moçambicana |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Estrangeira |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

5.3.10. Números do pessoal do CTA por Cargo de Direcção / Chefia

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Cargo de Direcção / Chefia** | **Género** |  |  |
|  | **F** | **M** | **TOTAL** |
| Director de Faculdade |  |  |  |
| Director Nacional |  |  |  |
| Director-Adjunto |  |  |  |
| Director Nacional Adjunto |  |  |  |
| Administrador |  |  |  |
| Chefe do Departamento |  |  |  |
| Chefe de Repartição |  |  |  |
| Administrador do Bairro Universitário |  |  |  |
| Chefe de Biblioteca |  |  |  |
| Chefe de Laboratório |  |  |  |
| Chefe de Secretaria |  |  |  |
| Chefe de Secção Central |  |  |  |
| Chefe de Oficinas |  |  |  |
| Chefe de Secretariado |  |  |  |
| Chefe de Sector |  |  |  |
| Assistente da Reitoria |  |  |  |
| Secretário de Direcção |  |  |  |
| Secretário de Relações Públicas |  |  |  |
| Secretário Particular |  |  |  |
| Secretário Executivo |  |  |  |
| **Total** |  |  |  |

5.3.11. Pessoal em formação

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nível Pretendido** | **Corpo Docente** | **Investigador**  | **Corpo Técnico-Administrativo** |  **Total** |
|
| Pós - Doutoramento |  |  |  |  |
| Doutoramento  |  |  |  |  |
| Mestrado  |  |  |  |  |
| Licenciatura  |  |  |  |  |
| Bacharelato |  |  |  |  |
| Médio-Profissional |  |  |  |  |
| Total |  |  |  |  |

6. Eixo de Património e Infraestruturas

6.1. Património

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Actividades Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
| Actividades *não* Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  |  |  |
| **6.2 Infraestruturas** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **6.2.1. Projectos** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Actividades Planificadas  | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  Actividades *não* Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  |  |  |
|   |   |   |
| **6.2.2. Construções** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Actividades Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  |  |  |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  Actividades *não* Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  |  |  |
| **6.2.3. Reabilitações** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Actividades Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  |  |  |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  Actividades *não* Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|  |  |  |
|   |   |   |

7. Eixo de Assuntos Transversais

7.1. Cultura

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Actividades Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  |  |  |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  Actividades *não* Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  |  |  |
| **7.2. Desporto** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Actividades Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  Actividades *não* Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
| **7.3. Saúde** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Actividades Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  |  |  |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  Actividades *não* Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  |  |  |
|   |   |   |

7.4. Meio Ambiente

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Actividades Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  |  |  |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  Actividades *não* Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  |  |  |
|   |   |   |

7.5. Comunicação e Marketing

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Actividades Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  |  |  |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  Actividades *não* Planificadas | Nível de Execução | Observação |
|   |   |   |
|  |  |  |
|  |  |  |
|   |   |   |